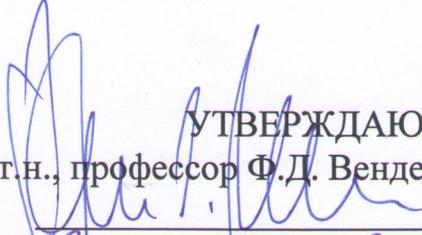


МОСКОВСКИЙ АВТОМОБИЛЬНО-ДОРОЖНЫЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ (МАДИ)

  
УТВЕРЖДАЮ  
к.т.н., профессор Ф.Д. Венде  
« 08 » июня 2021г.

**ПРОГРАММА**

**ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА В МАГИСТРАТУРУ МАДИ**

Направление подготовки  
Направленность (профиль)  
Квалификация (степень)  
выпускника:  
Форма обучения:

38.04.02 «Менеджмент»  
Логистика в транспортных системах  
магистр  
очная

Москва 2021

## Введение

По профилю магистерской программы абитуриент представляет реферат (эссе) общим объемом 6-8 страниц (структура реферата (эссе) представлена в Приложении 1), оценка которого является первым этапом вступительных экзаменов.

Вопросы второго этапа вступительных экзаменов:

Модуль 1. «Основы менеджмента» - «Общий менеджмент», «Учёт и анализ (финансовый учёт, управленческий учёт, финансовый анализ)»;

Модуль 2. «Логистика» - «Логистика снабжения, производства, складирования, распределения»;

Модуль 3. «Управление цепями поставок» - «Контроллинг логистических систем», «Управление транспортными системами».

### **Вопросы к вступительному экзамену в магистратуру по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» программа: «Логистика в транспортных системах»:**

*Модуль 1. «Основы менеджмента» - «Общий менеджмент», «Учёт и анализ (финансовый учёт, управленческий учёт, финансовый анализ)».*

1. Роль и значение менеджмента в производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Цели и функции менеджмента.

2. Внешняя среда предприятия: элементы, структура, характеристики. Конкурентоспособность и устойчивость развития предприятия как результат его эффективного взаимодействия с внешней средой.

3. Внутренняя среда предприятия: элементы и характеристики. Формирование и функционирование системы управления предприятием.

4. Разработка, принятие и реализация управленческих решений: факторы, условия, этапы. Эффективность принятия управленческих решений.

5. Ресурсы и ресурсное обеспечение деятельности предприятия. Технологии определения потребностей предприятия в ресурсном обеспечении.

6. Планирование и проектирование организационной структуры предприятия.

7. Система планирования и контроля производственно - хозяйственной деятельности предприятия.

8. Производство как звено в цепи создания стоимости продукта. Факторы повышения эффективности производства.

9. Управление финансовой деятельностью предприятия. Анализ финансового состояния предприятия.

10. Маркетинговая деятельность предприятия. Система маркетинга предприятия.

11. Формирование системы менеджмента качества на современном предприятии.
12. Создание и функционирование информационной системы предприятия.
13. Система антикризисного управления предприятием.
14. Место и роль управления проектами в системе менеджмента предприятия.
15. Сущность хозяйственного учета и его значение.
16. Сравнительная характеристика бухгалтерского (финансового), оперативного (материального) и управленческого учета.
17. Предмет бухгалтерского учета и его объекты. Понятие и классификация объектов финансового учета.
18. Классификация счетов бухгалтерского учета.
19. Организация документооборота. Учетные регистры. Форма бухгалтерского учета: сущность и виды.
20. Определение, состав, классификация и оценка основных средств. Документальное оформление и учет движения основных средств. Методы расчета и учет амортизации основных средств.
21. Определение, состав, классификация и оценка нематериальных активов. Документальное оформление и учет движения нематериальных активов.
22. Задачи учета труда и заработной платы. Формы и системы оплаты труда. Финансовый учет расчетов по оплате труда. Учет расчетов по налогам и сборам. Учет расчетов по социальному страхованию.
23. Понятие и оценка производственных запасов. Документальное оформление и учет движения производственных запасов. Состав и классификация затрат на производство продукции (работ и услуг) в управленческом учете. Понятие себестоимости продукции (работ, услуг) и ее виды.
24. Классификация методов учета затрат и калькулирования. Финансовый учет прямых и косвенных затрат на производство продукции (работ, услуг).
25. Определение, классификация, оценка и признание доходов и расходов. Механизм формирования финансового результата от продажи готовой продукции (работ, услуг).
26. Предмет, объекты и метод управленческого учета. Калькулирование с полным включением затрат: методика и характеристика.
27. Организация управленческого учета по центрам ответственности. Понятие «место возникновения затрат». Управленческий учет затрат по местам возникновения затрат. Понятие «центр возникновения затрат». Управленческий учет по центрам возникновения затрат.
28. Сущность и значение калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг). Виды калькуляции. Сущность и значение калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг). Виды калькуляции.

29. Понятие «бюджет» в управленческом учете. Цель, задачи и принципы бюджетирования. Этапы составления бюджетов

30. Сущность, задачи и содержание финансового анализа. Использование результатов анализа для подготовки, обоснования и принятия управленческих решений на разных уровнях управления. Методика и информационное обеспечение анализа финансовой отчетности.

***Модуль 2. «Логистика» - «Логистика снабжения, производства, складирования, распределения»***

1. Системные и экономические основы логистики. Логистика как наука, инструмент управления и вид деятельности.

2. Основные этапы эволюции и парадигмы логистики.

3. Понятие транзакции, функциональное агрегирование логистических действий (операций, функций).

4. Трансформационные и транзакционные действия. Общие логистические издержки, варианты их анализа.

5. Логистическая концепция, формализованное представление и примеры логистических концепций.

6. Логистическая технология как воплощение логистической концепции, формализованное представление и примеры логистических технологий.

7. Объект и предмет исследования и управления в логистике. Основные задачи логистической оптимизации.

8. Основные логистические стратегии и пути (способы) их реализации с позиции получения конкурентных преимуществ.

9. Назначение логистического менеджмента компании и распределение персонала службы логистики по уровням иерархии управления.

10. Выбор вариантов стратегии снабжения для промышленных и торговых компаний. Методика определения потребности в материалах при планировании закупок. Основные стадии приобретения материалов.

11. Задача выбора поставщика. Основные методы оценки, используемые при выборе поставщика. Основные виды закупок. Различия в механизмах государственных и международных закупок. Организация службы закупок в компании.

12. Основные способы обеспечения производственного процесса материальными ресурсами.

13. Роль и место склада в логистической системе. Условия эффективного функционирования склада в логистической системе. Алгоритм формирования складской сети.

14. Выбор формы собственности склада в логистике складирования. Определение количества складов на обслуживаемой территории, их количества и места размещения. Определение потребности в необходимых складских площадях.

15. Основные показатели эффективности склада и их определение. Основные варианты объёмно-планировочных решений на складе. Система складирования. Структуры системы складирования.

16. Грузопереработка как часть логистического процесса на складе. Логистический процесс на складе. Координация работы смежных служб.

17. Основные типы производства: единичное, серийное, массовое. Основные формы организации производства: точечная, технологическая, предметная. Взаимосвязь производственной логистики с другими разделами логистики.

18. Взаимосвязь развития принципов производственной логистики и формирования современных цепей поставок. Понятие «точки заказа» и характеристики производства при различном ее положении (запасы, оборудование, специалисты, риски, цели управления).

19. Основные принципы организации производственных процессов. Основные характеристики гибких производственных систем и их роль в современном производстве.

20. Основные принципы логистической концепции «Бережливого производства» (системы ТОУОТА) Логистические технологии КАНБАН, JIT, 5S и др. и их применение в управлении производством.

21. Основные виды затрат, связанные с формированием и содержанием материальных запасов.

22. Модель расчета оптимального объёма и периодичности заказа Харриса – Уилсона (модель EOQ).

23. Управление запасами в системе с фиксированным размером заказа и с фиксированным интервалом времени между поставками.

24. Управление запасами в системе с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня.

25. Управление запасами с учетом группирования товарного ассортимента по методу ABC.

26. Управление запасами с учетом группирования товарного ассортимента по методу XYZ.

27. Модель расчёта оптимального размера производственного заказа (модель EPQ).

28. Управление распределением в рамках интегрированной цепи поставок продукции. Стратегия аутсорсинга в распределении.

29. Архитектоника логистических каналов в распределении. Процедура выбора логистических посредников в распределении. Основные модели размещения распределительных центров и товарных складов.

30. Структура логистических издержек в системе распределения. Особенности оценки качества сервиса и системы распределения.

***Модуль 3. «Управление цепями поставок» - «Контроллинг логистических систем», «Управление транспортными системами»***

1. Управление цепями поставок как новая парадигма логистики (системные, экономические и управленческие особенности).
2. Системные основы, цели, стратегические элементы, проблемы оптимизации и извлечения максимальной ценности в управлении цепями поставок.
3. Интеграция ключевых бизнес-процессов в цепи поставок как новой концепции бизнеса.
4. Стратегический, тактический, оперативный и операционный уровни представления цепи поставок.
5. Контроллинг, интегрированное планирование и управление рисками как инструменты управления цепями поставок.
6. Стратегические элементы цепи поставок: миссия, корпоративная и логистическая стратегии в управлении цепями поставок.
7. Системно-экономическая трактовка SWOT-анализа, основные корпоративные и логистические стратегии.
8. Сбалансированная система показателей ССП/BSC (Balanced Scorecard), стратегическая карта, как инструмент гармонизации ключевых показателей эффективности (результативности) КПЭ/КРІ при оценке эффективности и формирование ценности в цепи поставок.
9. Ключевые показатели эффективности (результативности) КПЭ/КРІ как основные драйверы и препятствия в управлении цепями поставок.
10. Концепции интегрированного взаимодействия контрагентов в цепях поставок, эталонная модель транспортно-логистических услуг, эволюция PL-операторов и логистический аутсорсинг.
11. Принципы построения и структура SCOR модели, проблемы системного проектирования виртуальных цепей поставок.
12. Интеграция в SCOR модели концепций реинжиниринга бизнес-процессов, бенчмаркетинга и использования лучшей практики.
13. Основные требования к транспортной составляющей в цепях поставок. Основные транспортные услуги и формирование добавленной стоимости в цепях поставок. Взаимодействие различных видов транспорта в цепях поставок.
14. Основные модели экспедирования и типы транспортно-логистических провайдеров в цепях поставок. Роль экспедиторов, агентов и брокеров на рынке логистических услуг.
15. Преимущества и недостатки использования собственных и наёмных транспортных средств.
16. Варианты аутсорсинга транспортных услуг в цепях поставок.
17. Основные принципы выбора провайдера на рынке транспортных услуг.
18. Понятие логистического центра. Виды логистических центров и их функции в цепях поставок.
19. Перевозки в системе hub&spoke. Хабы и транспортный кросс-докинг.

20. Обратные и необратные транспортные документы. Функции коносаментов и накладных. Мультимодальный коносамент ФИАТА.
21. Роль системы ИНКОТЕРМС в организации цепей поставок. Группировка базисов ИНКОТЕРМС по расходно-рисковому принципу.
22. Основные принципы выбора базисов ИНКОТЕРМС. Примеры выбора универсальных и специальных базисов в цепях поставок.
23. Свойства грузов и их классификация. Цели и способы укрупнения грузовых единиц. Основные типы интермодальных транспортных единиц.
24. Основные аналитические характеристики, проектные параметры и экономические показатели транспортных систем.
25. Характеристики транспортных средств, компромиссные решения при их выборе. Преимущества и недостатки различных видов транспорта.
26. Роль транспортной инфраструктуры в логистическом комплексе. Компоненты транспортной инфраструктуры и их взаимодействие.
27. Понятие транспортных коридоров. Факторы экономической и транспортной эффективности. Мультимодальные и интермодальные перевозки. Основные модели интермодальных перевозок.
28. Терминальная технология. Типы терминальных объектов и их назначение в логистической системе.
29. Контейнерная система как фактор развития глобальной логистики.
30. Оценка общих логистических издержек при транспортировке в цепях поставок

### **Рекомендуемая литература**

#### **а) основная литература**

1. Круглова Н.Ю. Основы менеджмента. Учеб. пособ. – М.: КНОРУС, 2010. – 512 с.
2. Глухов В.В. Менеджмент: Учеб. 3-е изд. – СПб.: Питер, 2009. – 608 с.
3. Зельдович Б.З. Менеджмент: Учеб. – 2-е изд. – М.: Экзамен, 2009. – 575 с.
4. Чеботаев А. А., Чеботаев Д.А. Логистика и менеджмент товародвижения: учебное пособие для вузов. – М.: Экономика, 2012.
5. Дыбская, В.В. Логистика. учебник /Дыбская В.В., Сергеев В.И. , Стерлигова А.Н. , Зайцев Е.И. - Изд.: Эксмо, 2011.
6. Гаджинский, А.М. Логистика: учебник.- Изд.: ИТК «Дашков и К°»,. – 2012.
7. Логистика: Учебник / Под ред. Б.А.Аникина: 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2010.- 368 с. – (Высшее образование).
8. Волков, В.Д. Транспортные, информационные и системные аспекты логистики /В.Д. Волков /Монография. М.: «Техполиграфцентр», 2010.
- 9.Тяпухин А.П. Логистика : учебник для бакалавров /А.П. Тяпухин. – М.: Изд-во «Юрайт», 2012. – 568 с.

#### **б) дополнительная литература**

1. Ивасенко А.Г. Инновационный менеджмент: Учеб. пособие. – М.: Кнорус, 2009. – 416 с.
2. Глумаков В.Н. Организационное поведение: Учеб. пособие. – 2-е изд. – М.: Вузовский учебник, 2009. – 352 с.
3. Основы логистики: Учебное пособие / Под ред. Л.Б. Миротина и В.И. Сергеева. М.: ИНФРА-М, 1999.
4. Бауэрсокс Дональд Дж., Клосс Дейвид Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок. 2-ое изд., — М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2008.
5. Управление цепями поставок. Под ред. Дж. Гатторны. Пер. с англ. Москва ИНФРА-М, 2008г.
6. Иванов Д. А. Управление цепями поставок / Д.А. Иванов. – СПб.: Изд-во Политех. ун-та, 2009. – 660 с.
7. Внедрение сбалансированной системы показателей/ Пер. с нем. – 3-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. – 478 с.

**Приложение 1.**

**(Ф.И.О. абитуриента)**

**ЭССЕ**

**на тему «\_\_\_\_\_»**

**к вступительному экзамену для обучения в магистратуре МАДИ**

**Направление подготовки: 38.04.02 "Менеджмент"**

**Магистерская программа: "Логистика в транспортных системах"**

**Квалификация (степень) выпускника: магистр**

**Форма обучения: очная**

Москва

20\_\_

### **Аннотация.**

*Краткое представление содержания реферата.*

*Основная цель обучения, которую ставит перед собой магистрант, связанная с решением задач того вида (видов) деятельности, к которой готовится магистр (научно-исследовательской, педагогической, организационно-управленческой, аналитической).*

*Краткое описание портфолио магистранта:*

- учебное заведение ВПО, академическая степень, специальность (профиль), год окончания;*
- дополнительное обучение (форма, направление), год окончания;*
- участие в выполнении НИОКР, получении грантов (тема, заказчик),*

### **Введение**

*Краткое представление организации, в которой работает абитуриент.*

*Основные функциональные (профессиональные) обязанности абитуриента.*

*Формализованное описание логистической задачи в сфере производства или транспорта, которую магистрант может решить в рамках научно-исследовательской, педагогической, организационно-управленческой, аналитической подготовки.*

### **Обзор проблемы \_\_\_\_\_**

*Обзор и анализ возможных подходов, методик и методов решения поставленных задач исследования, в том числе логистического инструментария.*

*Оценка общих логистических издержек и возможность постановки и решения задачи оптимизации.*

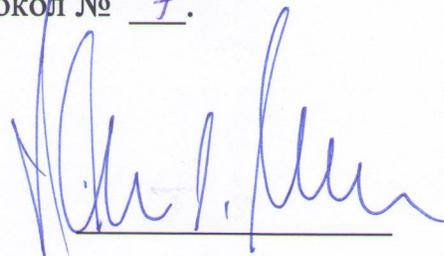
*Описание нормативно-правового поля учета общих логистических издержек.*

*Предварительное описание предлагаемых мероприятий (разработка и применение логистических концепций и технологий).*

### **Научные и печатные работы абитуриента и список литературы.**

Программа вступительного экзамена по направлению подготовки магистра 38.04.02 «Менеджмент» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры логистики «06» июня 2021 г., протокол № 7.

Зав. кафедрой,  
к.т.н., проф. Венде Ф.Д.



Программа одобрена на заседании учебно-методического совета факультета логистики и общетранспортных проблем МАДИ «   »     20    г., протокол №    .

Председатель совета факультета

---

---